líder

USAR LA LÓGICA DEL CICLO PHEA PARA MOVILIZAR EL PROCESO DE MEJORA EN EL TRABAJO EN RED

¿POR QUÉ?

- Las escuelas están enfrentadas a múltiples y constantes contingencias cotidianas. Las y los líderes educativos y sus equipos, requieren tener la capacidad de adaptarse rápido a los cambios e impulsar otros. "Mientras más rápido aprende una red, más rápido puede pasar de la realización de pruebas de pequeña escala a una implementación en todo el sistema" (Bryk, 2021).
- El trabajo en red busca promover la colaboración y la producción de conocimiento colectivo, para enfrentar los retos de una educación inclusiva, supone transformaciones estructurales que deben ir acompañadas de procesos de cambio a nivel de las comunidades educativas (MINEDUC, 2017).
- El ciclo PHEA, es un método de estudio para la mejora que guía el aprendizaje rápido de quienes lo utilizan, a través de cuatro pasos: PLANEAR, HACER, ESTUDIAR y AJUSTAR (PHEA) que se llevan a cabo secuencialmente. El ciclo permite y promueve el uso de evidencia que sustenta la toma de decisiones fundamentadas para introducir ajustes, reorientar procesos de cambio y redistribuir recursos en el desarrollo de un proceso de mejoramiento al interior de una escuela o una red.
  Conoce el ciclo aquí

FUENTES:

- Bryk, A.S., Gomez, L.M., Grunow, A. y LeMahieu, P. G. (2021). Aprendiendo a mejorar: seis principios para el mejoramiento continuo en educación. Santiago, Chile: Fundación Educacional Oportunidad. Pág. 176.
- Mineduc. (2017).Colaboración y aprendizaje en red: Desafíos y oportunidades para nuestra comunidad educativa. Pág. 9.

¿CÓMO?

La Red Local de Mejoramiento Un Buen Comienzo de la comuna de Malloa, lleva 3 años usando el ciclo PHEA como una forma de trabajo habitual para guiar el proceso de mejoramiento del territorio, a través de:

- **La conformación de un Equipo de Mejoramiento que asegura a través de la lógica del ciclo, la conducción de la red desde un liderazgo distribuido.** Este equipo toma en cuenta las ideas y acuerdos de la Red Local de Malloa y trabajan en conjunto en planificar el Plan de Mejoramiento Local y las agendas de las reuniones siguientes, que aportarán al cumplimiento de sus metas. Definiendo momentos, metodologías y rotando tareas específicas para asegurar que todos y todas participen, asumiendo responsabilidades.
- **El desarrollo de habilidades técnicas con foco en las temáticas y uso de la metodología de mejora continua.** El equipo se organiza y recibe formación en distintos roles, tales como: encargada de asistencia, encargada de comunicaciones y encargada de mejora continua. Permitiéndoles facilitar los procesos de mejora continua en cada una de las temáticas definidas.
- **La reflexión y toma de decisiones a partir del levantamiento y análisis de datos comunales.** El Equipo de Mejoramiento, en conjunto con los y las integrantes de la Red Local de Malloa, cuentan con un sistema de monitoreo y seguimiento que les permite levantar datos actualizados del territorio, analizar y levantar aprendizajes en conjunto, relacionados con el avance de los indicadores del Plan comunal, la encuesta de satisfacción y las dinámicas de la Red, entre otros.

¿QUIERES SABER MÁS?

- Si quieres conocer la experiencia del Equipo de Mejoramiento de la Red Local de Malloa, mira su testimonio aquí
- Para conocer un resumen de la buena práctica "Utilizando la lógica del Ciclo PHEA para movilizar el proceso de mejora en la Red Local de Mejoramiento un Buen Comienzo de la comuna de Malloa", ingresa aquí
- Si te interesa replicar y tener más antecedentes de esta buena práctica, descarga el siguiente documento